

# Eindrapport van de Stichting in Oprichting Leer- en Ontmoetingscentrum Doorwerth en Heveadorp



**Overzicht van een periode waarin onderzoek is gedaan naar een mooi, innovatief en maatschappelijk breed gedragen leer- en ontmoetingscentrum (LOC) in het hart van Doorwerth.**

*Wie hebben het onderzoek gedaan?*

Na de inmiddels gedenkwaardige busreis naar Limburg in december 2017 ontstond, geïnitieerd door de Kerngroep, een groep enthousiaste mensen uit Doorwerth en Heveadorp, die met elan en vol nieuwe ideeën aan de slag ging met het doel een LOC te realiseren.

Voortbouwend op hetgeen reeds verricht was door de Kerngroep en de gemeente pakte deze groep onder de naam Stichting in Oprichting LOC, verder te noemen: de Stichting, deze taak op. De Stichting zag, als burgerinitiatief, haar toekomstige taak als een beheersstichting waarbij de synergie tussen de deelnemende partijen (huurders) voor een vernieuwend aanbod voor het dorp zou zorgen. Veel inwoners in het dorp wensen meer levendigheid in het dorp. Met het ontwikkelen van een LOC zou hier aan voldaan worden.

*Welke activiteiten werden door de Stichting uitgevoerd?*

De Stichting begon met het opstellen van een visie en missie, een stakeholders-analyse, invulling van een communicatienetwerk met alle betrokken partijen en de uitvoering van eerste gesprekken met de vijf belangstellende partijen voor het LOC.

In het 2<sup>e</sup> kwartaal van 2018 werd meegewerkt aan een eerste studieontwerp door architectenbureau CITA. Verder werd het zogenaamde vijf-pijlerconcept ontwikkeld dat inhield dat de partijen die in het LOC zouden komen, invulling zouden kunnen geven aan de vijf pijlers: cultuur, sport, natuur, recreatie / ontmoeten en educatie. Bij deze pijlers werd gericht gezocht naar andere partijen die aanvullend zouden kunnen zijn op de vijf bekende partijen. Een groter aantal partijen zou een positief effect kunnen hebben op de haalbaarheid en betaalbaarheid van het gebouw.

Hierbij stuitte de Stichting op de eerste hordes:

- er werden geen nieuwe dragende partijen gevonden en er meldden zich geen andere belangstellenden voor het LOC aan. Een aantal partijen vond het te vroeg om nu al toezeggingen te doen;
- de te verwachten m2-prijs van de ruimtes in het studieontwerp was in dit stadium te hoog;
- voor het bestaande ontmoetingscentrum waren de risico's te groot en men hield zich vast aan de bestaande situatie;
- er was een gebrek aan een gedeelde visie en samenwerking tussen de vijf partijen.

In het 3<sup>e</sup> kwartaal werd gestart met dorpsdagboeken. Door te vragen om in de boeken hun mening te geven over ontmoeten werden de ideeën van de inwoners van Doorwerth en Heveadorp verzameld en gedocumenteerd. De resultaten daarvan waren hoopgevend. De inwoners bleken over het algemeen positief te staan tegenover een LOC. Ook tijdens de informatieavonden die de gemeente organiseerde werd dit bevestigd. Inmiddels was een begin gemaakt met ontmoetings-activiteiten op het plein vóór het toekomstige LOC onder het motto: "Wij gaan alvast ontmoeten en dat kan ook zonder een gebouw". Dit heeft geresulteerd in het pop-up plein, dat geleidelijk aan een groeiende belangstelling kent.

# Eindrapport van de Stichting in Oprichting Leer- en Ontmoetingscentrum Doorwerth en Heveadorp



In het 4<sup>e</sup> kwartaal werd door twee leden van de Stichting de workshop “Pitchen voor impact in je wijk” gevolgd bij de KNHM samen met collega’s van soortgelijke organisaties.

Tijdens de afsluitende pitch-middag van de workshop bij de KNHM werden de ideeën en een bedrijfsplan gepresenteerd. Ook werden een aantal interessante contacten gelegd met mogelijke financiers zoals de KNHM. Een onderdeel van het bedrijfsplan was de beschrijving van de benodigde financiering. Met dat doel werd het bestuur van de Stichting uitgebreid met een financieel deskundige.

Verder bezochten de leden van de Stichting een aantal buurthuizen en op een LOC lijkende organisaties met het doel te leren hoe men elders een ontmoetingscentrum / buurthuis / cultuurcentrum voor elkaar kreeg.

Door de gemeente zijn huiskamergesprekken georganiseerd bij bewoners van Doorwerth en Heveadorp. Die gesprekken bevestigden het eerder geschetste beeld van interesse bij de bewoners in een LOC.

In december 2018 vond een overleg plaats met de burgemeester en drie wethouders. Het resultaat was dat de Stichting de “lead” kreeg, hetgeen paste bij de plannen om het LOC vanuit burgerinitiatief te laten ontstaan.

In het 1<sup>e</sup> kwartaal 2019 zou door een werkgroep zelfstandig gezocht worden naar alternatieve financiële middelen. Dit onderzoek heeft echter niet plaatsgevonden. Daar waar steeds in nauw overleg met de gemeente werd vergaderd en in samenspraak gezocht werd naar het ontwikkelen van het LOC veranderde dit beeld drastisch.

De gemeente liet na het maandelijkse bestuurlijke overleg met de Stichting voort te zetten. De Stichting ging een tweede gespreksronde in met de bedoeling duidelijkheid te krijgen welke partijen serieus in het LOC wilden en dat ook financieel konden waarmaken. Zonder overleg met de Stichting schakelde de gemeente een onderzoeksbureau in om ook met de bekende partijen om de tafel te gaan en te onderzoeken wat hun visie was op het ontwikkelen van het LOC. Omdat de Stichting inmiddels al in gesprek was met de partijen zijn de verslagen met het onderzoeksbureau gedeeld.

De volgende stap was een eerste meeting met alle betrokken partijen waarop tot veler verbazing de Stichting en de vijf genodigde partijen te horen kregen dat de gemeente een structureel tekort op de begroting had en dat de activiteiten om te komen tot een LOC vanuit de gemeente tot juni bevroren zouden worden. In juni zou in dit kader een “perspectiefnota” gepresenteerd worden aan de gemeenteraad en die zou meer duidelijkheid bieden over de financiële ruimte voor de komende jaren.

Inmiddels had de Stichting, samen met de Kerngroep, opdracht gegeven aan Horeca Maatwerk om een vestigingsplaatsonderzoek horeca Doorwerth uit te voeren. De conclusie uit dit onderzoek was, dat een niet-commerciële horeca de enige mogelijkheid zou zijn, in de vorm van bijvoorbeeld een bibliotheek café.

Doordat het overleg met de gemeente en het onderzoeksbureau teleurstellend was verlopen wilde de Stichting zich beraden over de volgende stappen. Vooruitlopend daarop was op initiatief van de Kerngroep en een lid van de Stichting een haalbaarheidsstudie gestart onder

# Eindrapport van de Stichting in Oprichting Leer- en Ontmoetingscentrum Doorwerth en Heveadorp



leiding van SpectrumElan en andere deskundigen. Na intern beraad voelde de Stichting zich door dit initiatief gepasseerd en heeft zij zich hiervan tijdelijk teruggetrokken.

Begin juli volgde een tweede meeting waar de uitkomsten van de haalbaarheidsstudie gepresenteerd werden. Uit de geschetste drie scenario's van de haalbaarheidsstudie blijkt dat een LOC - in de breedste definitie - niet haalbaar en betaalbaar is. Uit financiële overwegingen koos de gemeente voor scenario drie, dat inhield dat er slechts plaats is voor drie partijen in een kleiner en goedkoper te bouwen gebouw. De functie van een beheersstichting was daardoor niet meer nodig. De drie partijen hebben aansluiting bij de scholen en kunnen daarmee de gedachte van een educatief centrum voor ouders en schoolgaande kinderen vorm gaan geven. Een van deze partijen gaf aan dat men een stukje van de eigen ruimte wel ter beschikking wil stellen voor iets wat een ontmoetingsruimte / inloofunctie zou kunnen voorstellen.

*Wat is het resultaat van het proces?*

De activiteiten van de Stichting en de gesprekken in Doorwerth en Heveadorp hebben in de afgelopen maanden een beeld opgeleverd, dat een breed gedragen ontmoetingscentrum, gebaseerd op de vijf pijlers voor jong en oud, niet haalbaar en betaalbaar zal zijn. Zeker nu de gemeente zich voor de komende jaren heeft terug getrokken als financier / subsidieverstrekker is het voor gesubsidieerde partijen niet mogelijk om toezeggingen te doen over deelname aan een LOC.

De activiteiten van de Stichting hebben een formatie van drie zelfstandige partijen opgeleverd die belang hebben bij een plek dicht bij de scholen. Zij nemen zelf het initiatief om door te gaan met het ontwikkelen van een ontmoetingsruimte.

De Stichting had graag vanuit een burgerinitiatief een LOC ontwikkeld dat voor jong en oud beschikbaar zou zijn. Een nieuw kloppend hart voor Doorwerth. Dit ideaal kon de Stichting niet realiseren. De Stichting wil de drie partijen en de scholen nadrukkelijk meegeven om te blijven werken aan een breed gedragen centrum dat bruist van energie. Voor de Stichting zit de taak erop. Door de inzet van de Stichting is er in de dorpen wel degelijk een proces tot stand gekomen waardoor er nieuwe mogelijkheden voor een aantal partijen ontstaan zijn. Ook voor de partijen die niet meer deelnemen aan het LOC is er duidelijkheid ontstaan en ook deze organisaties weten nu dat ze zich moeten voorbereiden op een toekomst elders in het dorp.

De Stichting heeft besloten niet over te gaan tot het oprichten van een beheersstichting en zich terug te trekken uit het proces voor het nieuw te bouwen ontmoetingsdeel bij de scholen. De Stichting is beschikbaar tot eind 2019 om op aanvraag advies te geven over wat er aan kennis en inzichten is opgedaan over het ontwikkelen van het door de Stichting en door de bewoners van Doorwerth en Heveadorp gewenste ontmoetingscentrum.

Stichting in Oprichting Leer- en Ontmoetingscentrum Doorwerth en Heveadorp

September-2019